

بررسی رویکرد های یکپارچه سازی مدیریت ارزش کسب شده و مدیریت ریسک در برآورد هزینه و زمان پروژه های ساخت

رامین انصاری^{1*} علیرضا امین رنجبر²

1- استادیار گروه مهندسی عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)، قزوین، ایران،

Email: raminansari@eng.ikiu.ac.ir

2- دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، گروه مهندسی عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه بین المللی امام خمینی

(ره)، قزوین، ایران، Email: ranjbar.alireza73@gmail.com

چکیده:

امروزه پروژه های ساخت محیطی پرچالش هستند که برای موفقیت نیازمند روش های نوین مدیریتی می باشند. از طرفی یکی از شروط اصلی موفقیت پروژه ها حفظ محدوده ی قابل اطمینانی از هزینه و زمان می باشد بنابراین مدیران پروژه به دنبال روش هایی هستند که بتوانند در مرحله ی اجرا و کنترل پروژه تصویر روشن تری از عملکرد حال و آینده داشته باشند و با در نظر گرفتن ریسک ها و عدم قطعیت های موجود در پروژه، از افزایش هزینه و زمان جلوگیری کرده و پروژه را در یک محدوده ی قابل اطمینان مدیریت کنند. برای رسیدن به چنین اهدافی یکی از روش های نوین، استفاده ی هم زمان و یکپارچه از دو تکنیک مدیریت ارزش کسب شده (EVM) و مدیریت ریسک پروژه (PRM) می باشد. این تحقیق با مطالعه کتابخانه ای سعی دارد ضمن گردآوری رویکرد های موجود جهت اجرای هم زمان EVM و PRM، به مدیران پروژه کمک کند که با توجه به شرایط پروژه، یک رویکرد منطقی برای یکپارچه سازی دو روش انتخاب کرده و نتایج دقیق تری در برآورد هزینه و زمان پروژه به دست آورند.

واژه های کلیدی: مدیریت ارزش کسب شده- برآورد نتایج اتمام- مدیریت ریسک- شاخص های کلیدی عملکرد