

راهبردهای برنامه ریزی جامع سیستمهای اطلاعاتی مدیریت پروژه و تاثیر پذیری

موفقیت و عدم آن در سازمانهای پروژه محور - بخش دوم

سید حمید حسینی نسب^۱، محمدعلی برخورداری بافقی^۲

۱- گروه مهندسی عمران ، مهندسی و مدیریت ساخت، بافق، دانشگاه آزاد اسلامی، بافق، ایران.

۲- گروه مهندسی عمران ، مهندسی و مدیریت ساخت، بافق، دانشگاه آزاد اسلامی، بافق، ایران.

چکیده

در این مقاله ، طی یک تحقیق پیمایشی بصورت پرسش از متخصصان بخش مدیریت پروژه های عمرانی برای ارزیابی استفاده سیستم مدیریت اطلاعات در بخش ساخت و ساز شرکت عمرانی در تهران تحلیل هایی صورت گرفته است و سپس نتایج ارزیابی شده است ، میزان آشنایی متخصصان در مدیریت پروژه و همین طور نقش PMIS ، در ساخت و ساز با استفاده از روش های آماری بررسی شده است.

واژه های کلیدی: پیمایشی-PMIS - پرسش - متخصصان- مدیریت پروژه های عمرانی- روش های آماری

۱- مقدمه

جهانی سازی و بین المللی شدن مراکز تجارت، باعث افزایش فشارهای رقابتی در شرکت های تجاری کسب و کار شده است. این امر موجب شده است که شرکت ها در گیر پروژه هایی شوند که ممکن است باعث ایجاد بحران در عملکردشان شوند. این پروژه ها که در صنایع گوناگونی مانند خدمات مهندسی، فناوری اطلاعات، ساختمان سازی و داروسازی و ... وجود دارند تنها به یک چیز نیاز دارند و آن هم مدیریت است بدین معنی که پروژه ها نیاز به برنامه ریزی^۱ ، بکارگیری منابع^۲ ، سازماندهی^۳ ، نظارت^۴ ، کنترل^۵ و ارزیابی^۶ دارند [۱]. برای دستیابی به موفقیت، شرکت ها بایستی ضمن بهره گیری از تکنیک های مدیریت ریسک، پروژه ها را در زمان مشخص و تحت بودجه مشخصی برنامه ریزی نمایند. هنگامی که زمان و منابع کافی برای انتخاب و طراحی پروژه وجود دارد، این موضوع که پروژه بایستی بدقت مدیریت شود تا به اهداف از پیش تعیین شده بررسیم، اهمیت پیدامی کند.

در صنعت فناوری اطلاعات (IT)، تحقیقات صورت گرفته نشان دهنده آن است که ۷۵٪ پروژه های IT بزرگ، با استفاده از سیستم های اطلاعات مدیریت پروژه^۷ (PMIS) به موفقیت دست یافته اند، در حالی که ۷۵٪ پروژه هایی که از چنین سیستم هایی استفاده نکرده اند با مشکلاتی مواجه شده اند [۲]. بنابراین می توان این گونه بیان نمود که برای موفقیت پروژه، استفاده

¹- Planning

²- Staffing

³- Organizing

⁴- Monitoring

⁵- Controlling

⁶- Evaluating

⁷- Project Management Information System (PMIS)