

ارزیابی مدل مفهومی پیرامون راهبردهای برنامه ریزی جامع سیستمهای اطلاعاتی

مدیریت پروژه (قسمت دوم)

^۱سیدحمید حسینی نسب ، ^۲محمدعلی برخورداری بافقی

۱- گروه مهندسی عمران ، مهندسی و مدیریت ساخت، بافق، دانشگاه آزاد اسلامی، بافق، ایران.

۲- گروه مهندسی عمران ، مهندسی و مدیریت ساخت، بافق، دانشگاه آزاد اسلامی، بافق، ایران.

چکیده

با توجه به مطالب مذکور در این پژوهش، تاثیر سیستم های جامع اطلاعاتی مبتنی بر مستندسازی فنی، بر چرخه مدیریت دانش و به تبع آن مستندسازی فنی سازمان در پروژه های ساختمانی مورد بررسی قرار خواهد گرفت. از اینرو در این تحقیق بنا بر آن است تا در خصوص وجود سیستم و بکارگیری سیستم اطلاعاتی مدیریت پروژه (PMIS) در پروژه های ساختمانی کشور پژوهش جامعی به صورت مطالعات میدانی صورت پذیرد و ضرورت استفاده از سیستم های اطلاعاتی (PMIS) برای مستندسازی فنی در پروژه های عمرانی و ساخت و سازو تاثیر آن مورد بررسی قرار گیرد.

واژه های کلیدی: مدیریت دانش - سیستم اطلاعاتی - مستندسازی - پروژه های عمرانی - ساخت و سازو

۱- مقدمه

لازمه موفقیت در امر مدیریت، در اختیار داشتن اطلاعات به منظور استفاده در فرایند تصمیم گیری و مقدم بر آن مجهز بودن به مسیرهای سریع و مطمئن اطلاعاتی برای دریافت داده ها و ابلاغ دستورها می باشد. جریان اطلاعات نقش بسزایی در میزان کارایی، اثربخشی و سرعت بهره برداری از منابع اطلاعاتی برای دستیابی به هدف پروژه دارد. این داده ها شامل اطلاعات گذشته، روند جاری و برنامه های آینده می باشد.

به موازات رویارویی با پروژه های بزرگتر و پیچیده تر، موضوع عدم قطعیت عوامل، زمانها و هزینه ها جدی تر شده و امر تصمیم گیری و مدیریت بر پروژه به طور فزاینده ای مشکلتر خواهد شد. لذا در صورت در اختیار داشتن ابزارهای برنامه ریزی، تصمیم گیری، مدیریتی و کانالهای ارتباطی قوی می توان بر این مشکل فائق آمد [۱]. به سخن دیگر یک سیستم اطلاعات مدیریت پروژه که بتواند ضمن برخورداری از انعطاف پذیری کافی، داده های لازم را از سطوح مختلف سازمان پروژه گردآوری، پردازش، خلاصه سازی و ارائه نموده و در مقابل تصمیمات متخذه مدیر پروژه را به رده های مختلف ابلاغ نماید [۲]. اطلاعات پروژه، دانش لازم برای مدیریت بر پروژه را فراهم می کند. بگونه ای که اطلاعات زمینه را برای ارتقاء درکها، پایه گذاری اهداف، توسعه مکانیزم های کنترل، برنامه ریزیها، اجرای فعالیتهای، تشخیص تغییرات و استحکام پروژه مساعد می سازد. اطلاعات به اندازه منابع فیزیکی پروژه حائز اهمیت هستند [۳]. یک پروژه همراه با فعالیتهای خود حجم بسیار زیادی از اطلاعات را که توأم با پیشرفت پروژه دائماً بر میزان آنها افزوده می شود در بردارد، که به دو دسته کلی قابل تفکیک هستند. دسته اول اطلاعات مربوط به برنامه ریزی پروژه و برنامه زمانبندی فعالیتهاست و دسته دوم به محدوده زمانی از آغاز پروژه تا پایان آن و مشتمل بر اطلاعات مربوط به آغاز و انجام هریک از فعالیتها و نحوه پیشرفت آنها می باشد. واحد برنامه ریزی پروژه مسئولیت گردآوری، ثبت و پردازش اطلاعات را برعهده داشته و گزارشهای دور های و موردی را تولید و در اختیار مدیر پروژه قرار می دهد.