

بررسی و نقش مدیریت ریسک و بکارگیری آن در مدیریت پروژههای عمران شهری با رویکرد کاهش هزینهها یونس پزشکی^۱، سید علیرضا سید مفید^۲

۱- یونس پزشکی - کارشناسی ارشد معماری / شهرسازی، دانشگاه آزاد واحد زنجان

Pezeshkiyones@gmail.com

۲- علیرضا مفید - کارشناسی ارشد مهندسی عمران - مهندسی مدیریت ساخت - دانشگاه پیام نور کرج

Alirezamofid@gmail.com

:

چکیده

در این تحقیق ابتدا با تلفیق فرایند مدیریت ریسک و گام های چرخه حیات پروژه، زمان مناسب جهت اجرای مراحل مختلف فرایند مدیریت ریسک شامل برنامه ریزی، شناسایی، ساختاردهی، تعیین مسئولیت های مدیریت در حوزه مالی پروژه، تجزیه و تحلیل های کیفی و کمی، کنترل و مدیریت در هر یک از گام های چرخه حیات پروژه بیان می گردد. سپس کل فرایند مدیریت ریسک مرور شده و در بخش نحوه شناسایی و آنالیز، روشهای موجود ارائه شده و سپس رویکرد جدیدی بر مبنای کار با WBS ها، ارائه شده است.

واژگان کلیدی: مدیریت ریسک پروژه، چرخه حیات پروژه، پروژه ساخت، عدم قطعیت

مقدمه

موفقیت یک پروژه بر مبنای نتایجی که باید بر اساس اهداف پروژه در قالب زمان، هزینه و کیفیت تعیین شده بدآورده شده باشد می شود و دستیابی به نتایج مطلوب پروژه، به نحوه مدیریت ریسک هایی که پروژه با آن ها مواجه گردد بستگی دارد. بسیاری از شرکت ها پروژه را تنها با دیدی مبهم از اهداف پروژه و اولویت های آنهلی غنمایند.

هر یک از فرایندهای مدیریت ریسک مستلزم بکارگیری ابزار تجزیه و تحلیل، برنامه ریزی، کنترل و فنون مدیریتی است که نیاز به سرمایه گذاری دارد. همچنین برای اجرای این فرایند در سازمان می بایست بسترسازی لازم و زیرساخت هایی اعم از فنی، پشتیبانی، کامپیوتری، بانک های اطلاعاتی و رویه ها و فرایندها فراهم گردد. آگاهی و درک پتانسیل و اهمیت مدیریت ریسک پروژه باید به صورت شفاف و واضح در تصمیم گیری های مدیریت پروژه لحاظ گردد. چارچوب و ساختار طبیعی بررسی این تصمیمات، چرخه حیات پروژه می باشد. نمای ساختار چرخه حیات پروژه برای تهیه چارچوبی در جهت پیش بینی منابع عدم اطمینان هایی که زودتر از زمان موعود به وقوع می پیوندند و آگاهی از اینکه فرایندهای مدیریت ریسک چه زمانی از چرخه حیات پروژه باید تغییر نمایند، از اهمیت زیادی برخوردار می باشد.