

نقش تفکر استراتژیک مدیران بر فرایند مهندسی ارزش و تاثیر آن در بهره‌وری پروژه‌های عمرانی

مهسا مرادسلطان^{۱*}، علیرضا پارسا^۲

۱- کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد بین‌المللی کیش، جزیره کیش، ایران، mmoradsoltan@yahoo.com

۲- کارشناس ارشد برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد پردیس، تهران، ایران، parsa627@yahoo.com

چکیده

در عصر امروز کاهش هزینه و ارتباط آن با زنجیره ارزش و نیز تأثیر آن بر افزایش بهره‌وری به عنوان یکی از معیارهای ارزیابی بهره‌وری به ویژه در پروژه‌های عمرانی همواره مورد توجه صاحب‌نظران بوده و به همین منظور برخی از پروژه‌های عمرانی بزرگ کشور تلاش‌هایی را در این زمینه آغاز کرده و به موفقیت‌هایی نیز دست یافته‌اند. بدون شک پرداختن به این موضوع بدون توجه به تفکر استراتژیک مدیران جهت مدیریت استراتژیک هزینه و تولید کالاها و خدمات با قیمت‌های قابل رقابت و پاسخگویی سریع به فرصت‌ها که ظرفیت‌های ناشناخته سازمان و بنگاه را آشکار می‌سازد، امکان‌پذیر نمی‌باشد. بر این اساس، در پژوهش حاضر به بررسی نقش تفکر استراتژیک مدیران بر فرایند مهندسی ارزش و تاثیر آن در بهره‌وری پروژه‌های عمرانی پرداخته شد. این تحقیق، در حوزه تحقیقات کاربردی و از نوع پژوهش‌های غیرعلی، توصیفی - تحلیلی و از نوع فرضیه‌یابی است که از نظر نحوه گردآوری اطلاعات، توصیفی از نوع پیمایشی می‌باشد. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه کارکنان مشغول در پروژه‌های عمرانی ترمینال فرودگاه بین‌المللی کیش و مدیران فرودگاه بین‌المللی کیش است که به روش نمونه‌گیری تصادفی ساده تعداد ۱۳۵ نمونه انتخاب گردید. یافته‌های حاصل از تحلیل رگرسیون سلسله مراتبی نشان داد، متغیر تفکر استراتژیک مدیران می‌تواند در سطح اطمینان ۹۹ درصد بهره‌وری پروژه‌های عمرانی را پیش‌بینی نمایند که با اضافه شدن اثر متقابل تفکر استراتژیک مدیران و فرایند مهندسی ارزش، فرایند مهندسی ارزش رابطه بین تفکر استراتژیک مدیران و بهره‌وری پروژه‌های عمرانی را تعدیل می‌کند. همچنین، نتایج آزمون آماری همبستگی پیرسون نشان داد، بین ابعاد تفکر استراتژیک مدیران شامل: تفکر سیستمی، عزم استراتژیک، پیش روی بر اساس رویکرد علمی، فرصت‌طلبی هوشمندانه و تفکر در زمان با مهندسی ارزش در پروژه‌های عمرانی رابطه مثبت معناداری وجود دارد.

واژه‌های کلیدی: تفکر استراتژیک، مهندسی ارزش، بهره‌وری، پروژه‌های عمرانی.

۱- مقدمه

آنچه مردان موفق را از سایرین متمایز می‌سازد، اندیشه برتر آنان است. ظهور امپراطوری‌های صنعتی ریشه در تفکر کسانی دارد که در لفاف عنوان استراتژیست، شرکت‌های بزرگ جهان را به سمت ارائه محصولات خدمات بهتر به مشتریان رهنمون می‌شوند. دانش مدیریت نوین در طلوع قرن جدید بیش از هر چیز برای تغییر و تحول مستمر، اهمیت قائل است. سازمانی که خود را با امواج بی‌پایان تغییر همراه نسازد، محکوم به فنا است. در طوفان تغییر تنها استراتژی مناسب است که بقای سازمان را تضمین می‌کند. تفکر استراتژیک، مدیران را در تدوین استراتژی مناسب جهت بقا و سپس موفقیت یاری می‌دهد. استراتژی به عنوان مقوله‌ای کهن در علوم و فنون نظامی، مفهومی کم‌وبیش شناخته شده دارد. استراتژیست‌های سازمان نیز حکم ژنرال