

مدیریت در پروژه های ساختمانی با نظر به ریسک های موجود

سید محمد حسین قاسمی-دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی عمران^۱

ابوالفضل اصلانی کردکندی-عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور^۲

۱-دانشگاه پیام نور تفلیس گرجستان، Nakisa.shoes@gmail.com

۲-عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی عمران - دانشگاه پیام نور - 3697-19395pobox

چکیده

در عصر کنونی، راهی در رابطه با صحبت نکردن در مورد ریسک وجود ندارد، به گونه ای که ریسک تبدیل به بخش ضروری از زندگی روزمره شده است. ریسک در همه جا و در همه ی بخش های زندگی وجود دارد. یکی از این بخش ها صنعت ساختمانی است، به صورتی که ریسک عنصر همیشه در صحنه ی یک پازل بزرگ است. مدیریت ریسک موثر، به رگرسیون ریسک که ظاهراً ارزان ترین گزینه ی فعالیت است، اعمال نمی شود. هر چند، مشکل اصلی این گزینه، حساسیت اقتصادی است، چرا که آن چه که به صورت بالقوه سود آور است، بر اساس تعریف، خطر ناک بوده و چیزی که ریسکی را به وجود نمی آورد، از دیدگاه اقتصادی جالب توجه بوده و مزایای ملموسی را به همراه ندارد. بنابراین، در رابطه با پروژه ی اجرا شده، مدیریت ریسک موثر، یافتن یک " حد وسط " در مدیریت آن است که از یک سو شامل محافظت در برابر ریسک از جهتی منفی به وسیله ی شناسایی دقیق و طبقه بندی ریسک است که منجر به تجزیه و تحلیلی جامع می گردد. از سوی دیگر، مدیریت با استفاده از تمامی ابزار های ریاضی و تحلیلی بایستی بر اساس چک کردن حداکثر منافع این تصمیمات انجام گیرد. تجزیه و تحلیل دقیق، با در نظر گرفتن تمامی جنبه های همراه، از جمله تجزیه و تحلیل سهامداران به ما اجازه خواهد داد تا آن چه را که در آینده به منفی ملموس برای پروژه ی ما تبدیل خواهد شد را به مدیریت ریسک موثر اضافه کنیم. شناسایی ریسک های پروژه در ابتدا بر اساس این قضیه صورت می گیرد که کدام نوع از آن ها ممکن است پروژه را تحت تاثیر قرار دهند، همچنین اشاره به پارامتر های مشخص و تخمین احتمال اتفاق افتادن آن ها در پروژه دارد. این شرایط می تواند به سه گروه تقسیم شود : اطمینان، عدم قطعیت، و ریسک که به نوبه ی خود، از سه نوع سرمایه گذاری حمایت می کند: اولویت ریسک، بی طرفی نسبت به ریسک، انحراف ریسک خاص و اندازه گیری آن . نتیجه ی شناسایی ریسک و تحلیل پروژه لیستی از رویداد هاست که نشان دهنده ی علت و احتمال یک رویداد ، و ارزیابی نهایی از تاثیر آن بر محیط است.

کلمات کلیدی : ریسک، مدیریت پروژه ها، خطر، رویداد ریسک، پروژه ساختمانی