

نقش مهندسی ارزش در مدل های مدیریت پروژه

خدیدجه مؤمنی

دانشگاه علم و صنعت ایران (واحد بهشهر) - دانشکده مهندسی صنایع

Khadijeh.momeni@yahoo.com

امیرحسین خسروجردی

دانشگاه تربیت مدرس - دانشکده فنی و مهندسی - بخش مهندسی صنایع

A.khosrojerdi@modares.ac.ir

چکیده:

در دنیای امروز رقابت میان پنگاههای اقتصادی به صورت مداوم در حال افزایش است. مهم ترین هدف این پنگاهها تامین نیازمندیهای مشتریان و کسب رضایتمندی آنها می باشد. هم چنین، در بازار کنونی نیازمندیهای مشتریان به صورت مداوم در حال تغییر است و تامین نیازهای متنوع آنها با روشها و عملیات سنتی امکان پذیر نیست. در نتیجه پنگاهها برای جلب رضایت مشتریان خود و تامین به موقع نیازها، سیستم کاری خود را به سیستم های پرمینای پروژه تبدیل کرده اند. در چنین سازمان هایی، استفاده از متدولوژی های مدیریت پروژه می تواند سبب دستیابی به اهداف پروژه و تامین نیازهای مشتری گردد.

مهندسی ارزش نیز یکی از ابزارهایی است که در دهه های اخیر مورد استفاده پنگاههای اقتصادی قرار گرفته است. مهندسی ارزش شامل مجموعه ای از تکنیک ها و روشها است که سعی دارد با کاهش هزینهها و بدون کاهش سطح کیفیت، محصول را بهبود بخشد و رضایت مشتریان را جلب کند.

در این تحقیق در ابتدا طرح کار مهندسی ارزش بیان می شود. سپس چهار مدل مدیریت پروژه مورد بحث قرار می گیرد. این مدلها شامل گستره دانش مدیریت پروژه، PRINCE2، مدل بلوغ سازمانی مدیریت پروژه و مدل تعالی پروژه می باشد. در پایان نقش مهندسی ارزش در هر یک از این مدلها مورد بررسی قرار گرفته است و جزییات کامل آن ارائه شده است.

کلمات کلیدی: مهندسی ارزش، مدیریت پروژه، گستره دانش مدیریت پروژه، PRINCE2، مدل بلوغ سازمانی مدیریت پروژه، مدل تعالی پروژه

مقدمه:

تحقیق پیش رو سعی دارد با بررسی هر یک از مباحث مدیریت پروژه و مهندسی ارزش، زمینههای کاربرد مهندسی ارزش در مدل های مدیریت پروژه را شناسایی نماید. این تحقیق شامل سه بخش عمده است: در اولین بخش، تلاش می شود مفاهیم پایه مهندسی ارزش به همراه طرح کار مهندسی ارزش تشریح شود. هدف از ارائه این طرح کار، ایجاد چارچوب استاندارد است که در تحلیل های بخش سوم تحقیق مورد استفاده قرار می گیرد. در بخش دوم مدیریت پروژه مورد مطالعه قرار می گیرد. در ابتدا، چهار مدل مدیریت پروژه برگزیده شده برای این تحقیق به همراه دلایل انتخاب آنها ارائه می شود. مدل های تحت مطالعه عبارتند از گستره دانش مدیریت پروژه (PMBOK)¹،

¹ . Project Management Body Of Knowledge