



بهبود و توسعه ابزار ارزیابی سریع کارخانه (مورد مطالعه کارخانه‌های تولید لوازم خانگی)

روزبه قوسی^۱، مانا حدادیان^۲، روزا لعلی^۳، محمد محمدپناه^۴

استادیار دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران؛ Ghousi@iust.ac.ir

دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران؛ Mana.hadadian@yahoo.com

دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران؛ Rzll.lali@gmail.com

دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران؛ Mohammadpanah_70@yahoo.com

چکیده

در دنیای امروز، تحولات انکارناپذیر دانش مدیریت و پیشرفت تکنولوژی منجر به رقابت تنگاتنگ میان شرکت‌ها گردیده است. بسیاری از شرکت‌ها برای بقا در فضای رقابتی به تکنیک‌های تولید ناب روی آورده‌اند. تکنیک ناب، رویکرد نوینی است که با حذف اتلاف در پی ارزش‌آفرینی است. تجربه نشان داده است که یکی از مؤثرترین روش‌های تفکر ناب که به کمک آن می‌توان کارایی و اثربخشی سازمان را بهبود بخشید، ارزیابی است. در این زمینه، ارزیابی سریع کارخانه^۲ می‌تواند به عنوان یکی از ابزارهای مقدماتی تولید ناب، در شناسایی وضعیت فعلی سازمان و برنامه‌ریزی به موقع برای فرصت‌ها و تهدیدها، مفید واقع شود. در این مقاله، ابتدا با نگاهی گذرا به ادبیات موضوع، به مبانی و مفاهیم تفکر ناب پرداخته شده است. سپس ضمن معرفی مختصر ابزار ارزیابی سریع کارخانه، اصلاحات پیشنهادی برای توسعه و بهبود این ابزار مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. در ادامه، ابزار جدید به منظور اعتبارسنجی، در یک کارخانه تولید لوازم خانگی به کار گرفته شده و نتایج حاصل از آن با نتایج بدست آمده از مدل اولیه، مورد مقایسه قرار گرفته است. در پایان، پیشنهاد‌های آتی برای توسعه بیشتر این ابزار ارزیابی و به‌کارگیری اثربخش آن در محیط‌های صنعتی ارائه گردیده است.

کلمات کلیدی

تولید ناب، سازمان ناب، ابزارهای ارزیابی ناب بودن، ارزیابی سریع کارخانه.

A Modification and Expansion of the Rapid Plant Assessment Tool (Case Study: Home Appliance Manufacturing Plants)

R. Ghousi, M. Hadadian, R. Lali, M. Mohammadpanah

ABSTRACT

In today's world, the undeniable evolution of management knowledge and progress in technology has led to the close competition among companies. Many companies have turned towards lean techniques in order to survive in this current competitive scenario. Lean technique is a new approach which focuses on value creation through waste elimination. The experiences show that one of the most effective lean approaches which could improve effectiveness and efficiency of an organization is assessment. In this context, rapid plant assessment as one of the preliminary lean production tools could be useful to identify current situation of organization and timely planning for opportunities and threats. In this article, firstly literature review is done and then the basics and concepts of lean thinking have been studied. This is followed by presenting a brief introduction on RPA, proposed reformation has been argued such that it develops and improves the aforementioned tool. The new tool has been examined in one of the home appliance manufacturing Plant to provide accreditation afterwards and the obtained results have been compared with the results of the primary tool. In the end, the future proposals have been presented so as to improve the tool further and utilize it effectively in the industrial environment.

^۱ روزبه قوسی - تهران، میدان رسالت، خ هنگام، خ دانشگاه، دانشگاه علم و صنعت ایران - تلفن: ۷۳۲۲-۵۰۷۴ - Ghousi@iust.ac.ir

^۲ Rapid Plant Assessment (RPA)