



مدیریت اتلاف در زنجیره تامین گروه سایپا- ناب سازی فرآیندهای خط مونتاژ جعبه فرمان خودرو

سید علی منصورزاده^۱، یاسمن معبودیان^۲، حسام‌الدین قاسم‌زاده^۳

^۱مدیر امور تحقیقات و مهندسی محصول، شرکت سازه گستر سایپا؛ 728@SAZEHGOSTAR.COM

^۲دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، پردیس فنی دانشگاه تهران؛ Y_Maboudian@ut.ac.ir

^۳سرپرست واحد کارگاه مهندسی، شرکت سازه گستر سایپا؛ 1030@SAZEHGOSTAR.COM

چکیده

بهینه‌سازی فرآیندهای تولید یکی از روش‌های موثر مدیریت هزینه در شرایط بحران برای تولید کنندگان می باشد. با توجه به شرایط تحریم موجود و مشکلات به وجود آمده در صنعت قطعه سازی، ابزار تولید ناب می‌تواند کمک شایانی به افزایش بهره‌وری و کاهش اتلافات جهت مدیریت هزینه با هدف تداوم کسب و کار و افزایش حاشیه سود به صورت برنده-برنده بین تامین کنندگان و خودروسازان بنماید. از این رو شرکت سازه گستر سایپا با تعریف پروژه تولید ناب در محیط سازندگان زنجیره تامین گروه سایپا و اجرای آن به صورت تیمی توانست به اهداف تعیین شده در این حوزه نایل آید. مقاله حاضر دستاوردهای حاصل از این پروژه را در خط مونتاژ تولید جعبه فرمان نشان می‌دهد.

کلمات کلیدی

حذف اتلاف، تولید ناب، نقشه برداری جریان ارزش، زنجیره تامین، جعبه فرمان خودرو

Managing Wastes in Saipa's Supply Chain through lean production- a Case Study

Seyed Ali Mansourzadeh¹, Yasaman Maboudian, Hesameddin Ghasemzadeh

¹Research and Product Engineering Director

ABSTRACT

In today's competitive manufacturing environment, optimizing production processes is critical for effective cost management especially in times of crisis. Under existing sanctions and crisis in automotive industry, lean production techniques can be helpful in increasing productivity and reducing waste in OEM part manufacturers' production systems. Because of the interdependencies in supply chain, the performance of each element is important and influential on the performance of the entire chain. Therefore, attempting to reduce wastes at supplier end will have win-win consequences for both the supplier and automotive manufacturer company. In this regard, Sazehgostar Saipa Co., -as a member of Saipa group and responsible for supplying auto parts and assemblies- by getting joint with suppliers as teams, has adopted and implemented lean production projects at suppliers' production systems. By utilizing the case study methodology, this paper investigates the adoption of lean approach in a "hydraulic power steering system" producer and presents the approach and findings.

KEYWORDS

Waste, Lean production, Value stream mapping, Supply chain, Hydraulic power steering system

^۱ سید علی منصورزاده، کیلومتر ۹ جاده مخصوص کرج، شرکت سازه گستر سایپا، تلفن: 48912668، نمابر: 44525858