

## مدیریت استراتژیک پروژه‌های سرمایه‌گذاری با کنترل اجرای پروژه و سودآوری آن

علمدار داودآبادی<sup>۱</sup>، رضا محمودی<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> علمدار داودآبادی کارشناس ارشد کنترل پروژه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه شمال ؛

Davoodabadi\_Ali@yahoo.com

<sup>۲</sup> رضا محمودی مدیر توسعه و فناوری - معاونت توسعه ساختمان بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی ؛ R-Mahmoudi@hotmail.com

### چکیده

پروژه‌های سرمایه‌گذاری جهت کسب سود یا منفعت اجرا می‌گردند. چرخه حیات هر پروژه سرمایه‌گذاری را می‌توان به دو دوره ساخت و بهره‌برداری تفکیک نمود. اگرچه توسعه دانش و بکارگیری تجارب حاصله کمک شایانی به بهبود روند اجرای پروژه‌ها نموده است اما گاهی حتی اجرای صحیح پروژه‌ها در دوره ساخت نتوانسته به تحقق اهداف و استراتژیهای پروژه و سازمان مربوطه ختم شود. از اینرو برای رفع این مشکلات و در راستای حرکت از مدیریت تاکتیکی بسوی مدیریت استراتژیک، دیدگاه مدیریت استراتژیک پروژه به تدریج مطرح شد. بر این اساس کنترل سودآوری پروژه نیز به موازات کنترل روند اجرای پروژه از اهمیت فراوانی برخوردار است. این مقاله سعی دارد ضمن تبیین اهمیت و ضرورت کنترل مستمر شاخصهای سودآوری در تمام طول چرخه عمر پروژه، با ارائه مکانیزمی عملی و استفاده از نرم‌افزار کامفار گامی در راستای توسعه مدیریت استراتژیک پروژه‌های سرمایه‌گذاری بردارد.

### کلمات کلیدی

مدیریت استراتژیک - پروژه‌های سرمایه‌گذاری - سودآوری - کامفار

## Investment Projects Strategic Management by Project Execution and Profitability Control

Alamdard Davoodabadi , Reza Mahmoudi

### ABSTRACT

Investment projects are performed to earn profit or benefit. Investment project life cycle can be splitted into construction and production periods. Although knowledge development and experience had a significant role to improve project execution, in certain cases good execution in construction period does not result in meeting project and the relevant organization objectives and strategies. Therefore to solve these problems and moving from Tactical to strategical management, project strategic management was gradually introduced. According to this, project profitability control in parallel to execution control is of great importance. This paper intends to express the importance and essence of continous control of profitability indexes all over the project life cycle, and to present a practical solution by using Comfar to make progress in investment projects strategic management.

### KEYWORDS

<sup>۱</sup> علمدار داودآبادی-کارشناس ارشد کنترل پروژه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه شمال ۸۸۷۷۹۷۱۳

Davoodabadi\_Ali@yahoo.com