ارائه یک مدل اجرایی موفق برای مدیریت پروژه‌های عمرانی شهری با رویکرد تصمیم‌گیری چندمعیاره

سید علی اطیابی[۱]، علی بابایی*[۲]، زینب بابایی[۳]، رضا بابایی[۴]

۱- کارشناس ارشد سازه، گروه عمران، دانشکده فنی مهندسی، واحد پردیس، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

۲- کارشناس ارشد مدیریت ساخت، گروه عمران، دانشکده فنی مهندسی، واحد بروجرد، دانشگاه آزاد اسلامی ، بروجرد، ایران

۳- کارشناس معماری، گروه معماری، دانشکده فنی مهندسی، واحد بروجرد، دانشگاه آزاد اسلامی، بروجرد، ایران

۴- دانشجوی دکتری مهندسی آب و سازه‌های هیدرولیکی، گروه عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه قم، قم، ایران

خلاصه

فرآیند پروژه‌های عمران شهری از طراحی تا اجرا و بهره‌برداری دچار مشکلات و مسائل عدیده‌ای می‌باشد. از مهمترین آنها عدم تعریف مناسب عوامل و طرفین اجرای پروژه و جایگاه و وظایف آن بصورتی نهادینه و پایدار است. برای اینکه یک پروژه ساخت به موفقیت برسد، لازم است تا هر یک از اجزاء گروه وظایف، تعهدات و مسئولیت‌های خود را به خوبی شناسایی کرده و به نحو احسن انجام دهند. اصولا پروژه‌ای که با آینده‌نگری از دیدگاه مالی، بهره‌برداری و اجرایی به تصویب برسد و با مدیری آشنا به اصول مدیریتی شروع گردد، بلاشک بانظم و عدالت حاکم بر عوامل انسانی و مالی و فنی و اجرایی به سرانجامی مطلوب منتهی می‌شود. پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و تحلیلی در مدیریت پروژه و از نظر نوع روش پیمایشی می‌باشد. و برای مدلسازی از نرم‌افزار Choice Expert استفاده شد. به طورکلی پروژه‌ای موفق است که در چارچوب بودجه و زمان تعیین شده و کارکرد مورد نظر تکمیل شده باشد و انتظارات مدیریت عالی و کاربر (جامعه) را تامین نماید. ارزیابی فرایند انجام پروژه‌های شهری از منظر جایگاه، وظایف و نقش کارفرمایان، مشاورین و پیمانکاران از مهمترین اهداف این پژوهش می‌باشد، به طوری که به دنبال شناسایی مهمترین عوامل دخیل در اجرای موفق پروژه‌های شهری با رویکرد تحلیل تصمیم‌گیری چندمعیاره هستیم.

واژه‌های کلیدی: مدیریت پروژه، پروژه‌های عمرانی شهری، مدیریت توانمند، تصمیم‌گیری چندمعیاره.

۱. مقدمه

امروزه بخش عمده سرمایه هر کشور، به خصوص کشورهای در حال توسعه به پروژه‌های عمرانی و زیربنایی آن اختصاص دارد و یکی از عوامل رشد و توسعه اقتصادی هر جامعه موفقیت در اجرای پروژه‌های عمرانی آن محسوب می‌گردد. کندی و عدم پیشرفت در اجرای پروژه‌های عمرانی شهری که سبب عدم ایجاد مدیریت شهری پایدار می‌گردد، حاکی از وجود موانع و مشکلات ریشه‌ای در اجرای طرح‌های ارزشمند شهری می‌باشد که بازسازی و توسعه فضای شهری را بطور جدی در معرض تهدید قرار می‌دهد و از آن می‌توان بعنوان بحران پروژه‌های عمرانی نام برد عمده‌ترین معضلی که اغلب پروژه‌های بزرگ با آن مواجه هستند تأخیر در فازهای مختلف و در نهایت اتمام کار پروژه می‌باشد. اگر بهره‌برداری از