ارائه مدل استقرار دفتر مدیریت پروژه مبتنی بر سطح بلوغ مدیریت پروژه

حمید رضا مفتخری نائینی نژاد [*۱]، امیرحسین خامنه [۲]

۱. مشاور، مدرس و ممیز بین المللی سیستم های مدیریتی، تهران، ایران

۲. دکتری مدیریت پروژه و ساخت، مدیر تحقیق و توسعه و دانش، بخش نفت و گاز شرکت گروه مپنا، تهران، ایران

چکیده:

امروزه بکارگیری دانش مدیریت پروژه به عنوان یکی از عوامل موفقیت در سازمان‌های پروژه محور محسوب می‌گردد. مدیریت پروژه تأثیر بسزایی در اثر بخشی پروژه‌ها عهده‌دار می‌باشد، این دانش راهکارهای تخصیص بهینه منابع، طراحی و پیاده‌سازی فرایندهای مدیریتی لازم، جهت مدیریت اثربخش پروژه‌ها را فراهم می‌نماید. به منظور نهادینه‌سازی و کمک به ارتقاء سطح مدیریت پروژه در سازمان، تأسیس و استقرار واحدی به عنوان متولی دانش مدیریت پروژه، امری ضروری است. این واحد، دفتر مدیریت پروژه نام دارد، این دفتر مسئولیت مدیریت متمرکز و هماهنگ پروژه‌های تحت نظر خود را بر عهده دارد. دفتر مدیریت پروژه می‌تواند بر اساس سنجش بلوغ مدیریت پروژه طیف وسیعی از فعالیت‌ها را از بهبود فرایندها و عملکردهای مدیریت پروژه در سازمان تا پشتیبانی از مدیران و تیم‌های مدیریت پروژه را بر عهده بگیرد. این مقاله چشم انداز خوبی در زمینه طراحی و استقرار دفتر مدیریت پروژه بر اساس سطح بلوغ دفتر مدیریت پروژه بوجود می‌آورد. در این مقاله سعی شده است از مدل بلوغ دفتر مدیریت پروژه به‌عنوان یک ابزار مناسب جهت سنجش سطح بلوغ دفتر مدیریت پروژه در حوزه عملکرد سازمانی استفاده گردد. نتایج حاصل از این پژوهش می‌تواند برای انجام تحقیقات برای سایر سازمان‌های پروژه محور مورد استفاده قرار گیرد.

واژه‌های کلیدی: دفتر مدیریت پروژه، بلوغ مدیریت پروژه، بهبود فرآیند، سطح بلوغ

۱) مقدمه

امروزه بکارگیری دانش مدیریت پروژه به عنوان یکی از عوامل موفقیت در سازمان‌های پروژه محور محسوب می‌گردد. مدیریت پروژه تأثیر بسزایی در اثر بخشی پروژه‌ها عهده‌دار می‌باشد، این دانش راهکارهای تخصیص بهینه منابع، طراحی و پیاده‌سازی فرایندهای مدیریتی لازم، جهت مدیریت اثربخش پروژه‌ها را فراهم می‌نماید.

جهت نهادینه‌سازی و کمک به ارتقاء سطح مدیریت پروژه در سازمان، تأسیس و استقرار واحدی به عنوان متولی دانش مدیریت پروژه، امری ضروری است. این واحد، دفتر مدیریت پروژه نام دارد، این دفتر مسئولیت مدیریت متمرکز و هماهنگ

[*] **Corresponding author: حمید رضا مفتخری نائینی نژاد، مشاور، مدرس و ممیز بین المللی سیستم های مدیریتی**
Email: hmoftakhari@gmail.com