

حسابداری مدیریت برای مدیران مالی و بودجه

محمد رضا مقدم

دانشگاه جامع علمی کاربردی واحد مرکز شهرداری ها و دهیاری های استان سیستان و بلوچستان

M.moghadam701@gmail.com

چکیده - حسابداران مدیریت باید بتوانند اطلاعات لازم برای کمک به انتخاب بهترین استراتژی رقابتی شرکت را فراهم آورند. به علاوه آنها باید در طول فعالیت شرکت اطلاعات دقیق، مربوط و به موقع در خصوص مدیریت هزینه، نحوه عملکرد شرکت و میزان دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده در بیانیه استراتژی و نیز چشم انداز آتی شرکت در اختیار مدیران قرار دهند. در این مقاله مروری به اهمیت و ضرورت، تعریف حسابداری مدیریت و کاربردهای آن، حسابداری مدیریت و چالش های پیش روی حسابداری مدیریت و بودجه و اصول بودجه و در نهایت به اهمیت و ضرورت حسابداری مدیریت برای مدیران مالی و بودجه پرداخته می شود. حسابداری مدیریت در حال حاضر با چالش های زیادی از جمله جهانی شدن، تمرکز مشتری و ابزارهای حسابداری مدیریت، تغییرات سریع در فناوری روبرو بوده و انتظار می رود که با تغییرات سریع در محیط کسب و کار سازگار شود. سازمان ها و شرکت ها، حسابداران مدیریت کارآمدی را می خواهند که بازوی اصلی مدیریت شوند و چالش های مهیج پیش رو در قرن بیست و یکم را بپذیرند و در مقابل آن ها واکنش های سریع نشان ندهند هدف اصلی در این مقاله بررسی فاکتورهای سازمانی و محیطی است که امروزه حسابداران مدیریت را با چالش مواجه ساخته است.

کلید واژه - حسابداری، بودجه، حسابداری مدیریت، مالی

موقع در خصوص مدیریت هزینه، نحوه عملکرد شرکت و میزان دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده در بیانیه استراتژی و نیز چشم انداز آتی شرکت در اختیار مدیران قرار دهند. [1]

۲- حسابداری مدیریت در واقع نقشی است که حسابداران در جهت کمک به مدیران در انجام وظایفشان ایفا می کنند و با شناسایی، فراهم کردن، ارائه و تفسیر و استفاده از اطلاعات مربوط، این نقش خود را به انجام می رسانند. با توجه به این تعریف حسابداران مدیریت با فرموله کردن مسائل، شناسایی اطلاعات مربوط برای تجزیه و تحلیل مسائل، بکارگیری منابع اطلاعاتی مختلف موجود در بخشهای مختلف سازمان جهت استفاده در تجزیه و تحلیل مسائل، مشخص کردن منابع اطلاعاتی خارج از شرکت مظنر حجم و میزان فروش رقبا و ... به عنوان مشاور مدیریت ایفاء نقش می کنند. مدیران خواهان مشاورینی مطلع هستند که آنها را در اتخاذ تصمیمات بهتر یاری نماید. حسابداران مدیریت می توانند با

۱- مقدمه در دنیای رقابتی و پیچیده کنونی داشتن اطلاعات مالی و حسابداری و مسلح بودن به دانش مدیریت و آشنایی با تکنیک های تصمیم گیری امری لازم و ضروری است و موفقیت هر سازمان در گرو شناخت مشکلات و پاسخ به آنهاست. بسیاری از مدیران شرکت های پیشرو معتقدند که امروزه رویکرد مبتنی بر تولید محصول جای خود را به رویکرد مبتنی بر رضایت مندی مشتری داده است. از سوی دیگر برای کسب موفقیت در این میدان رقابتی باید واحد حسابداری شرکت به طور موثر وارد عمل شود. حسابداری مدیریت می تواند نقش به سزایی در موفقیت شرکت ها ایفا کند. به عبارت دیگر موفقیت شرکتها از توسعه و بکارگیری استراتژی کارآمدی که به وسیله روش های حسابداری مدیریت پشتیبانی می شود حاصل خواهد شد. حسابداران مدیریت باید بتوانند اطلاعات لازم برای کمک به انتخاب بهترین استراتژی رقابتی شرکت را فراهم آورند. به علاوه آنها باید در طول فعالیت شرکت اطلاعات دقیق، مربوط و به