

ISC
۰۱۲۲۰-۵۹۴۰۴

نخستین کنفرانس ملی

کمیته آموزش و توسعه منابع انسانی و مدیریت صنعتی

چالش ها و راهکارهای نوین در مدیریت، حسابداری و صنعت بیمه

زمان برگزاری: ۱۴۰۲/۰۷/۲۰
MCI-conf.ir

طراحی، ایجاد، برنامه‌ریزی یک پروژه تحت نرم‌افزار مدیریتی کنترل پروژه

سید امیررضا اسلامی پویا^a، عاطفه حسن‌زاده^b

^a دانشجوی کارشناسی مهندسی صنایع، دانشکده فنی فومن، دانشکده‌گان فنی، دانشگاه تهران، فومن، ایران

^b استادیار، دانشکده فنی فومن، دانشکده‌گان فنی، دانشگاه تهران، فومن، ایران

نویسنده مسئول: عاطفه حسن‌زاده (hasanzadeh.a@ut.ac.ir)

چکیده: برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، فرایندهایی برای جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها است که برای نگهداشت هزینه‌ها و برنامه‌ها در مسیر درست رسیدن به اهداف نهایی استفاده می‌شود. اصول کنترل پروژه شامل شروع، برنامه‌ریزی، نظارت و کنترل، برقراری ارتباط، برآورد هزینه‌ها و برنامه‌ زمان‌بندی پروژه است. درنهایت، کنترل پروژه فرایندهای تکراری و از پیش تعیین شده‌ای هستند که برای اندازه‌گیری وضعیت پروژه، پیش‌بینی نتایج احتمالی و بهبود عملکرد پروژه، انجام می‌شود. فرایندهای کنترل پروژه، اهمیت استفاده از کنترل پروژه و نرم‌افزار کنترل پروژه، اهمیت و ساخت گزارش‌های پیشرفت ماهیانه و تحلیل آنها و مراحل انجام یک پروژه عمرانی و یادگیری اسامی اختصاصی از موضوعات مورد بررسی در این مقاله است.

کلمات کلیدی: کنترل پروژه، برنامه‌ریزی پروژه، مدیریت پروژه، نرم‌افزار MSP

۱. مقدمه

برنامه‌ریزی فرایند هدف‌گذاری و ارائه روش‌ها یا تعیین مسیری برای رسیدن به اهداف تعیین شده است. برنامه‌ریزی عبارت است از یک سلسله عملیات منظم، سیستماتیک و مرتبط با یکدیگر که به منظور دستیابی به یک کسری اهداف معین و مشخص توسط یک نهاد، سازمان و یا دولت برای یک مدت معین انجام می‌گیرد. فعالیت‌هایی که زیر نظر اصول کنترل پروژه انجام می‌شود، شامل موارد زیر است [1]:

- همسوسازی پروژه‌ها با اهداف اولیه و یا اهداف اصلی سازمان
- تدوین برنامه مدیریت ریسک
- بودجه‌بندی و پیش‌بینی پروژه
- نظارت بر هزینه‌های پروژه
- بازخورد و گزارش
- بهینه‌سازی استراتژی‌های پروژه برای دستیابی به نتایج بهتر در آینده

درحالی‌که یک پروژه ممکن است با پارامترهای زیادی از جمله کیفیت، دامنه و غیره سروکار داشته باشد، تمرکز اصلی برنامه‌ریزی و کنترل پروژه روی عوامل و زمان‌بندی کار است و به طور مداوم به فعالیت‌های آنها نظارت می‌کند.

۲. فرایندهای کنترل پروژه

در آموزش برنامه‌ریزی و کنترل پروژه توجه به فرایندهای کنترل پروژه بسیار مهم است. در ادامه به فرایندهای اصول کنترل پروژه می‌پردازیم [2].

۱.۲. برنامه‌ریزی پروژه

برنامه‌ریزی یکی از مراحل مهمی است که در آن کنترل‌کننده‌ها و مدیران پروژه با هم کار می‌کنند. خواه ایجاد برنامه‌های جدیدی برای پروژه و رفع آسیب‌های ساختارهای آسیب دیده باشد، یا برآورد هزینه‌های نهایی کار؛ همگی این بخش‌ها به برنامه‌ریزی و زیرنظر داشتن روند پروژه مربوط می‌شوند.

۲.۲. بودجه‌بندی

فرایند بودجه‌بندی در فعالیت‌های پروژه برای محاسبه دقیق هزینه‌ها و درک زمان و دلیل مربوط به آن ضروری است. با بودجه‌بندی تمامی مراحل یک پروژه و درنظر گرفتن هزینه‌ای که در هر مرحله از کار باید خرج شود، یک مدل شفاف برای مدیران ارشد و اعضای تیم در دسترس است. این به آنها کمک می‌کند تا بتوانند یک معیار قابل قبول در طول پروژه باشد و جریان‌های نقدی و مالی مهم پروژه را درک و مدیریت کنند.