

بررسی و شناسایی ویژگی های موثر شرکت های پیمانکاری بر موفقیت پروژه های ساخت و پیش بینی احتمال موفقیت با استفاده از مدل رگرسیون لجستیک

آرمین منیرعباسی، محمد خلصی

۱- دانشیار گروه مهندسی عمران، دانشگاه پیام نور، ایران

۲- دانشجوی کارشناس ارشد رشته مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه پیام نور، کرج، ایران

mkhollasi@yahoo.com

خلاصه

از آنجایی که بخش وسیعی از اعتبارات یک پروژه در مرحله ساخت هزینه می گردد، لذا انتخاب پیمانکاری با هزینه، کیفیت و زمان مورد انتظار مطلوب می باشد. هدف این پژوهش شناسایی ویژگی های شرکت های پیمانکاری بر موفقیت پروژه های ساخت و پیش بینی احتمال موفقیت با استفاده از مدل رگرسیون لجستیک می باشد. داده ها با سندکاوی و مطالعه میدانی و جامعه آماری حوزه پیمانکاران، مشاوران و کارفرمایان در پروژه های ساخت صنایع پتروشیمی می باشد. نتایج نشان می دهد که مشخصه های مدیریتی، کیفی، فنی، مالی، ایمنی، تجربیات قبلی، پروژه های قبلی، زیست محیطی و سازمانی بر موفقیت ارتباط مثبت و معناداری دارند.

کلمات کلیدی: شرکت پیمانکاری، موفقیت، ساخت و ساز، مدل رگرسیون لجستیک

۱- مقدمه

امروزه کارفرمایان و پیمانکاران در پروژه های ساخت و ساز به دلیل پیچیدگی در طرح ها و حضور ذینفعان بسیار برای اتمام به هنگام پروژه با چالش های بسیاری مواجه هستند [۱]. در این میان حضور پیمانکار از عوامل بسیار مهم است و توانایی وی به جهت موفقیت در پروژه به عوامل بسیاری همچون مدیریت ریسک، پیچیدگی های پروژه، تخصص های فنی و قابلیت های سازمانی وابسته است. ولیکن اولین مرحله برای تضمین موفقیت در پروژه، روند تعیین صلاحیت های فنی یک شرکت پیمانکاری می باشد [۲]. با شروع وظایف اصلی یک پیمانکار موفقیت پروژه تحت تاثیر قرار می گیرد، لذا پیمانکارانی که دارای سابقه و عملکرد بهتری در گذشته بوده اند بهتر می توانند اعتماد کارفرما را جلب کرده و کسب و کار آینده را نیز بهبود ببخشند [۳]. بنابراین تاکید بر سابقه افراد و همچنین افزایش کارایی پیمانکاران از عواملی هستند که بر موفقیت پروژه اثر مثبت دارند.

از سوی دیگر، یک محرک فنی لازم در دستیابی به موفقیت و همچنین مدیریت موفقیت آمیز پروژه برنامه ریزی و کنترل می باشد که شامل ویژگی های مرتبط با برنامه تعمیر و نگهداری شرکت، کارخانه یا سازمان، بیانیه روش کاری مربوطه، ثبت کیفیت کاری مناسب و سازگاری با مشخصات فنی کیفیتی، کنترل برنامه تنظیمی و مدیریت موثر زمان می شوند [۴]. به علاوه انواع متغیرهای فنی، بودجه ای و انسانی عواملی هستند که در پروژه های ساخت و ساز مورد نیاز می باشند. امکان تخصیص بهتر منابع پروژه که به صورت محدود در دسترس می باشد همانند زمان اتمام، منابع انسانی و بودجه پروژه با شناسایی فاکتورهای بحرانی موفقیت (CFCs)^۱ پروژه میسر می گردد [۵]. از نظر روکارت^۲ [۶]، فاکتورهای بحرانی موفقیت پروژه محدود بوده و اگر رضایت بخش باشند، تضمین کننده عملکرد رقابتی موفق برای سازمان می باشند. لذا بررسی تاثیر ویژگی های پیمانکاران بر موفقیت پروژه و شناسایی فاکتورهای بحرانی موفقیت پیمانکاران از دیدگاه ارزیابی پس از ساخت در موفقیت پروژه تاثیر مهمی دارد.

موفقیت پروژه مفهومی است که در بررسی های مدیریت پروژه بطور مفصل در مورد آن بحث شده است. مطالعات بسیاری بر روی ابعادی چون چگونگی ارزیابی و دیگر عوامل خاص و تاثیرگذار برای موفقیت پروژه تمرکز داشته اند. موفقیت پروژه از دیدگاه افراد مختلف، مفهوم متفاوتی

¹ Critical Success Factors (CFCs)

² Rockart